

UNIVERSIDAD NACIONAL DE PILAR
Facultad de Derecho, Ciencias Políticas y
Sociales

Carrera de Ciencias Políticas



TESINA

La participación de los socios en la toma de
decisiones.

Caso COODEÑE LTDA.

Manuela Bernarda Gamarra de Vázquez

Pilar, Paraguay

2001

Planteamiento del problema.

Los Socios de la Cooperativa acuden para hacer uso de los servicios que ella ofrece en los siguientes porcentajes:

Créditos 58 % Solidaridad 53,52% Educación 7,5 %

Actividad de gestión y toma de decisión 30/0 Organismos directivos 0,5%

Estos datos revelan un problema evidente en el aspecto participativo de los socios en el ámbito de la participación en la toma de decisión, lo que se evidencia en los actos asamblearios que no reúnen ni el 0 % del total de los socios.

Objetivos.

Objetivos generales.

Analizar las formas y factores que influyen en la participación responsable y solidaria de los socios de COODEÑE en la toma de decisiones

Objetivos específicos.

=> Realizar un diagnóstico de la situación actual de los Socios de COODEÑE con énfasis en la participación en la toma de decisiones.

=> Identificar los factores que interfieren en la plena participación de los Socios en la toma de decisiones.

=> Identificar la forma de participación.

=> Determinar la incidencia de la Educación cooperativa en la participación de los Socios y en la toma de decisiones.

=> Inferir la visión del Socio sobre la Empresa.

Conclusiones.

La participación de los Socios en la toma de decisiones está condicionada actualmente por los siguientes factores:

- Información imprecisa e improvisada que limita la participación.
- Sistema educativo cooperativo con enfoque equivocado, en el sentido de que no internaliza en los asociados los principios y valores que deben ser considerados, adoptados y vividos por los Socios.
- Pocos socios consideran a la Cooperativa como algo que le pertenece, la ven como una financiera a la cual recurren para acceder a créditos u otros servicios.
- Socios que en su mayoría no asumen su rol de dueño y usuario al mismo tiempo.
- Relacionamiento humano deficiente, entre funcionarios y asociados, que provoca un ambiente de tensión que aleja a la masa societaria.
- Evidencia de desinterés, desmotivación de los Socios y al darse estos fenómenos, no se produce la participación de los mismos en la toma de decisiones.
- Implementación de políticas importadas no acordes con la idiosincrasia local.
- Problemas de relacionamiento, los defectos existentes en el sistema de información entorpecen la comunicación y limita la participación.
- Canales y espacios de comunicación utilizados no adecuados para lograr la participación de los socios en la toma de decisiones.
- Funcionarios y directivos, considerados canales de comunicación por los socios, los problemas evidenciados en el relacionamiento con los mismos revelan deficiencias en el sistema.
- Las formas más efectivas para la participación en la toma de decisiones, estarían determinadas por un cambio en el paradigma, una educación adecuada a las exigencias de los socios teniendo en cuenta su heterogeneidad, un mejor relacionamiento entre los diferentes estamentos de la empresa (socios, socias, directivos, directivas, funcionarios y funcionarias)

La investigación realizada, permiten demostrar que para lograr que el movimiento cooperativo se vea fortalecido a través de la participación responsable y solidaria de los Socios en las tomas de decisiones, se deberán neutralizar los factores que dificultan las acciones de los mismos.

La participación de los Socios en la toma de decisiones está condicionada actualmente por los siguientes factores:

- Información imprecisa e improvisada que limita la participación.

- Sistema educativo cooperativo con enfoque equivocado, en el sentido de que no internaliza en los asociados los principios y valores que deben ser considerados, adoptados y vividos por los Socios.
- Pocos socios consideran a la Cooperativa como algo que le pertenece, la ven como una financiera a la cual recurren para acceder a créditos u otros servicios.
- Socios que en su mayoría no asumen su rol de dueño y usuario al mismo tiempo.
- Relacionamiento humano deficiente, entre funcionarios y asociados, que provoca un ambiente de tensión que aleja a la masa societaria.
- Evidencia de desinterés, desmotivación de los Socios y al darse estos fenómenos, no se produce la participación de los mismos en la toma de decisiones.
- Implementación de políticas importadas no acordes con la idiosincrasia local.
- Problemas de relacionamiento, los defectos existentes en el sistema de información entorpecen la comunicación y limita la participación.
- Canales y espacios de comunicación utilizados no adecuados para lograr la participación de los socios en la toma de decisiones.
- Funcionarios y directivos, considerados canales de comunicación por los socios, los problemas evidenciados en el relacionamiento con los mismos revelan deficiencias en el sistema.
- Las formas más efectivas para la participación en la toma de decisiones, estarían determinadas por un cambio en el paradigma, una educación adecuada a las exigencias de los socios teniendo en cuenta su heterogeneidad, un mejor relacionamiento entre los diferentes estamentos de la empresa (socios, socias, directivos, directivas, funcionarios y funcionarias)

La investigación realizada, permiten demostrar que para lograr que el movimiento cooperativo se vea fortalecido a través de la participación responsable y solidaria de los Socios en las tomas de decisiones, se deberán neutralizar los factores que dificultan las acciones de los mismos.

Bibliografía

ACCIÓN COOPERATIVA, Revista informativa de CEFOCADES.

ACI. Alianza Cooperativa Internacional: Declaración sobre la Identidad y los Principios Cooperativos.

ACIID.G.C.: Guía para la constitución de Empresas Cooperativas, 1 990.

BONZI, Antonio: El Derecho Cooperativo en la Legislación Nacional y Comparada. Centro Editorial.Pyo. S.R.L . 1998.

BORDENAVE, Juan E.: Colección primeros passos, San Paulo 1 983.

CÓDIGO CIVIL PARAGUA YO

COLAC, Revista de la confederación Latinoamericana de Cooperativas de Ahorro y Crédito.

COLOMER, J. Castaño: La Cooperativa de Consumo, 1 982.

CONSTITUCIÓN NACIONAL DEL PARAGUAY.

CROCETTI, Sandra: Diccionario Político del Paraguay, 2da. Edic. 1 997.

ESTATUTO SOCIAL de Coodeñe Ltda.

FACE? revista de la Cooperación eléctrica de Bs. As. Argentina.

FALS BORDA, Orlando: Fundamento de la Investigación .. ; Acción y Participativa Colombia, f968.

FOGEL, Ramón - **GALEANO**, Luis A.: Capas rurales y Cooperativas del Paraguay, 1 era .. Edic., 1 978.

La participación de los socios en la toma de decisiones. Caso COODEÑE LIDA.

GARCIA, Antonio: La Cooperación agraria en el desarrollo de Chile, 1972.

GIARRACCA, Norma: Acciones colectivas y organización

Cooperativa, Centro Editor ALSA, 1 994

GÓMEZ, José Luis - **CALCERRADA**, Gastón: La Cooperativa de Trabajo. 1983

INCOOPIMAG: Relato histórico de las Cooperativas en Paraguay, 1997.

INCOSUR: Télller Sub-regional: Análisis, de los escenarios de la Participación. Conclusiones del grupo de urabajoidel nivelcnacional, Asunción, noviembre 1 996.

LEY 438/94 de Cooperativas.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES de Coodeñe Ltda.

MUÑOZ QUINTANA, M.Dolores: Participación.Social en-Salud, 1997.

P ARISI, Delia: La implmentación de un Departamento de Relaciones públicas en COOMECEIP ARLtda.agosto/1995.

ROSENBERG, J.M:Diccioaario de-Admirastraoién y Finanza.

Seminario Interamericano sobre participación pública para el desarrollo sostenible.
Montevideo, Uruguay, 1 996.

TAMAYO y TAMAYO, Maria El proceso de la Investigación Científica. 3era. Edic.,
Editorial Limusa, 1 997.